

8 августа 2024 года

Сельскохозяйственные кооперативы могут помочь мелким сельхозпроизводителям конкурировать с крупными предприятиями, увеличить объемы производства и производительность, получить доступ к рынкам и преодолеть структурные недостатки, связанные с размером предприятия. Несмотря на их широкую распространенность в развитых странах, лишь небольшое число фермеров и хозяйств в Казахстане являются членами кооперативов. Для устойчивого развития кооперативной модели в стране необходимо переориентировать действующие механизмы государственной поддержки на создание благоприятной деловой среды, способствующей более глубокому сотрудничеству между производителями. Вместе с тем важно повышать уровень осведомленности населения, особенно в селах, путем разработки как образовательных, так и информационных программ.

Мелкие сельскохозяйственные производители в Казахстане часто сталкиваются с рядом трудностей, связанных с доступом к цепочкам поставок, конкуренцией с крупными аграрными предприятиями и преодолением сложностей, связанных с масштабом производства. К ним относятся более высокие затраты на единицу сбора и транспортировки продукции, высокие риски для безопасности пищевых продуктов, неравномерное качество продукции, ограниченный доступ к аграрным знаниям и консультационным услугам, слабая система кредитования, а также ограниченная вертикальная интеграция между переработчиками и мелкими фермерами.

Сельскохозяйственные кооперативы в этом отношении могут помочь мелким сельхозпроизводителям повысить производительность и получить выгоду от эффекта масштаба, большей переговорной силы с другими участниками логистической цепочки и лучшего доступа к знаниям и системам передачи технологий. Кооперация призвана способствовать успешному объединению сельхозпроизводителей для совместной организации производства, хранения, переработки и сбыта продукции, обеспечению основными средствами производства, способствуя снижению издержек при производстве товаров и доставки ее до потребителя и сбалансированному развитию сельского хозяйства в целом. Кроме того, создание таких кооперативов также увеличивает привлекательность кредитной деятельности финансовых институтов из-за возможности предоставления коллективных гарантий и более низкого риска дефолта, который они представляют по сравнению с отдельными сельхозпроизводителями.

В Казахстане, несмотря на то, что закон «О сельскохозяйственных кооперативах» был принят еще в 2015, этот институт все еще слабо развит. В последние годы правительство провело ряд важных реформ для поддержки развития сельскохозяйственных кооперативов, особенно в части правового регулирования, однако процесс в целом идет довольно медленно. Так, на конец 2023 года в стране действовали 3 911 сельскохозяйственных кооперативов, членами которых были примерно 39,4 тыс. сельхозпроизводителей, из которых: 55% – домашние хозяйства, 44% – крестьянские и фермерские хозяйства и индивидуальные предприниматели, 1% – аграрные предприятия (юридические лица). При этом всего на конец 2023 года в Казахстане действовали более 1,9 млн сельхозпроизводителей. То есть только 2% действующих сельхозпроизводителей являются членами кооперативов.

Хотя общее число кооперативов в Казахстане сопоставимо с развитыми странами, а в некоторых случаях даже превосходит их, членство в них крайне ограничено. В странах Европы и США доля членов кооперативов в общем количестве сельскохозяйственных производителей превышает 90%. Другими словами, практически все сельхозпроизводители в западных странах являются членами того или иного кооператива. При этом среднестатистический фермер является членом как минимум двух. Кооперативы присутствуют на всех этапах цепочки создания стоимости, и в них участвуют фермы и компании всех размеров. Они, как правило, специализируются на определенных функциях (например, маркетинг, переработка, поставка), часто действуя под эгидой других организаций.

Рисунок 1. Сельскохозяйственные кооперативы в различных странах

Страна	Количество кооперативов	Количество членов кооперативов	Доля членов кооперативов в общем числе сельхозпроизводителей
Казахстан*	3 911	39 367	2%
Франция	14 429	451 230	96%
США	1 953	1 901 418	92%
Норвегия	16	40 000	92%
Соединенное Королевство	625	157 235	86%
Италия	6 741	792 092	78%

*для Казахстана данные за 2023 год

Источник: ОЭСР

На наш взгляд, основной причиной слабой распространенности сельскохозяйственных кооперативов в Казахстане является всеобъемлющая поддержка государства, которая заместила собой рыночные механизмы. Как мы не раз [писали](#), на сегодня частный бизнес в сельском хозяйстве в значительной степени стал зависимым от государственной поддержки и не стремится выжить за счет конкурентной борьбы. Местные сельхозпроизводители во многом уверены, что государство всегда окажет им финансовую поддержку даже в самые благоприятные времена. В подобных условиях у аграриев нет достаточных стимулов для вступления в кооперативы и повышения своей производительности. На те же трудности указывает и ОЭСР, которая в 2019 году выпустила подробный [отчет](#) о состоянии развития сельскохозяйственных кооперативов в Казахстане. Хотя с тех пор прошло уже более 5 лет, значительного прогресса в этой области пока нет.

Так, согласно отчету ОЭСР, чтобы кооперативная модель прижилась и была устойчивой, необходимо снижения зависимости сельхозпроизводителей от государства. В долгосрочной перспективе важно стимулировать кооперативы мобилизовать собственные источники финансирования как внутренние, так и внешние. Внутренние источники включают увеличение операций с существующими членами, удержание избыточных доходов в целях будущих инвестиций и привлечение новых членов, тогда как внешними источниками могут быть увеличение операций с лицами, которые не являются членами, и обеспечение инвестиций с их стороны путем выпуска инвестиционных сертификатов с правом переуступки.

В то же время ОЭСР также указывает на ограниченную осведомленность и доверие к кооперативной модели в Казахстане из-за негативного опыта коллективного хозяйства в советский период. Чтобы вернуть это доверие, важно повышать информированность населения о кооперативах, прежде всего в сельской местности, путем разработки различных образовательных и информационных программ. Фермерам следует предоставить базовое образование в области кооперативов, дать указания относительно того, как создать новый сельхозкооператив, а также оказать правовую поддержку и предоставить консультации о различных механизмах поддержки, доступных кооперативам.

В целом еще раз подчеркнем, что развитие сельскохозяйственных кооперативов невозможно без частной инициативы. Вместо не доказавшей свою эффективность дотационной поддержки в виде различных субсидий государство должно сосредоточиться на создании благоприятной среды для предпринимательства, инвестиций и деловой активности, стимулируя сельхозпроизводителей к более тесному и разнонаправленному сотрудничеству.

Санжар Калдаров – Аналитический центр

При использовании материала из данной публикации ссылка на первоисточник обязательна.

© 2024 АО «Halyk Finance» (далее - HF), дочерняя организация АО «Народный банк Казахстана».

Настоящая публикация носит исключительно информационный характер и не является предложением или попыткой со стороны HF купить, продать или вступить в иную сделку в отношении каких-либо ценных бумаг и иных финансовых инструментов, на которые в настоящей публикации может содержаться ссылка, предоставить какие-либо инвестиционные рекомендации или услуги. Указанные предложения могут быть направлены исключительно в соответствии с требованиями применимого законодательства. Настоящая публикация основана на информации, которую мы считаем надежной, однако мы не утверждаем, что все приведенные сведения абсолютно точны. При этом, отмечаем, что прошлая доходность не является показателем доходности инвестиций в будущем. Мы не несем ответственности за использование клиентами информации, содержащейся в настоящей публикации, а также за сделки и операции с ценными бумагами и иными финансовыми инструментами, упоминающимися в ней. Мы не берем на себя обязательство регулярно обновлять информацию, которая содержится в настоящей публикации или исправлять возможные неточности. HF, его аффилированные и должностные лица, партнеры и сотрудники, в том числе лица, участвующие в подготовке и выпуске этого материала, оставляют за собой право участвовать в сделках в отношении упоминающихся в настоящей публикации ценных бумаг и иных финансовых инструментов. Также отмечаем, что на ценные бумаги и иные финансовые инструменты, рассматриваемые в настоящей публикации и номинированные в иностранной валюте, могут оказывать влияние обменные курсы валют. Изменение обменных курсов валют может вызвать снижение стоимости инвестиций в указанные активы. Следует иметь в виду, что инвестирование в Американские депозитарные расписки также подвержено риску изменения обменного курса валют, а инвестирование в казахстанские ценные бумаги и иные финансовые инструменты имеет значительный риск. В указанной связи инвесторы до принятия решения об участии в сделках с ценными бумагами и иными финансовыми инструментами, рассматриваемыми в настоящей публикации, должны проводить собственное исследование относительно надежности эмитентов данных ценных бумаг и иных финансовых инструментов.

© 2024 г., все права защищены.

Аналитический центр

Мадина Кабжалялова
Санжар Калдаров
Акбобек Ахмедьярова

+7 (727) 339 43 86

m.kabzhalyalova@halykfinance.kz

s.kaldarov@halykfinance.kz

a.akhmedyarova@halykfinance.kz

Адрес:

Halyk Finance
пр. Абая, 109 «В», 5 этаж
A05A1B9, Алматы, Республика Казахстан
Тел. +7 727 331 59 77
www.halykfinance.kz

Bloomberg

HLFN

Refinitiv

Halyk Finance

Factset

Halyk Finance

Capital IQ

Halyk Finance